ONG N'FAS
Formation et Action Sociale
Niger
Arrêté N° 603 / MISPD / ACR / DGAPJ / DLP/ du 19 Juin 2019
E-mail : ongnfas@gmail.com
Cel : (00227) 90 81 81 66

PLAN D'ACTION STRATEGUIQUES DE L'ONG N'FAS

Table des matières

I. Introduction

II. Orientation du plan stratégique de l'ONG NFAS

III. Vision

IV. Mission

V. VALEURS

VI. Zone d'intervention

VII. AXES ET OBJECTIFS STRATEGIQUES

VIII. OBJECTIFS SPECIFIQUES ET STRATEGIES D'INTERVENTION PAR AXE

IX. MATRICE DE PLANIFICATION STRATEGIQUE

X. CHRONOGRAMME DES INTERVENTIONS

XI. SUIVI ET EVALUATION

I. Introduction

II. Le plan stratégique de l'ONG NFAS pour la période 2025-2027 s'inscrit dans la continuité du plan de développement économique et social (PDES) qui couvre la période 2022-2026.

Le plan stratégique s'inscrit également dans d'autres cadres mondiaux soutenant le programme 203 : cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe 22015-2030 adopté par la troisième conférence mondiale des Nations Unies sur la réduction des risques de catastrophe, Accord de Paris sur les changements climatiques et programmes d'action d'Addis-Abeba de 2015 issu de la troisième conférence internationale sur le financement du développement.

L'objectif du plan stratégique de l'ONG N'FAS est de contribuer à l'amélioration de condition de vie des populations vivant en milieu rural.

À ce titre elle se fixe comme objectifs spécifiques :

II. Orientation du plan stratégique de l'ONG NFAS

L'ONG N'FAS partage la vision exposée par le gouvernement dans le PDES.

Le plan stratégique 2025-2027 a été développé autour d'objectifs stratégiques impliquant plusieurs acteurs clés nécessaires aux changements.

Son travail s'articulera autour de trois résultats transformateurs axés sue l'être humain durant la période d'ici à 2027

- Soutenir les efforts de l'Etat dans la mise en œuvre de la stratégie de réduction de la pauvreté ;
- Contribuer à la promotion de laformation des artisans ;
- Contribuer à la promotion de la santé maternelle et infantile en milieu rural à travers des appuis multiformes ;
- Contribuer à la promotion d'une éducation de qualité en milieu rural ;
- Contribuer au développement communautaire et rural ;
- Contribuer à la lutte contre la faim et la malnutrition.

Il existe toutefois de nombreux défis à la fois structurels, chroniques et conjoncturels. Le développement économique et social d'une population jeune et en forte croissance constitue un défi important, alors que le niveau d'extrême pauvreté s'élève à 41,8% en 2021 selon la banque mondiale et concerne plus de 10 millions de personnes. Situé au cœur du sahel, le Niger a une économie vulnérable au changement climatique.la grande majorité de la population dépend de l'agriculture et de l'élevage et est exposée aux effets combinés d'un rythme rapide de dégradation environnementale et de conditions météorologiques volatiles et extrêmes

Le pays fait ainsi face à intervalle de plus en plus fréquent à des inondations majeures entrainant des destructions 'habitats, de terrains de culture et de biens ainsi que des pertes en vie humaine et en bétail. Les épisodes de sécheresse sont également récurrents et leur impact sur l'insécurité alimentaire et

nutritionnelle des populations affectées est aggravé par la superposition de crises sécuritaires et économiques (hausse des prix).

III. VISION

Par son savoir-faire et son efficacité L'ONG N'FAS est leader au Niger et plus spécifiquement dans la région d'Agadez dans les œuvres sociales, humanitaires et de participation au développement.

IV. MISSION

Notre mission est de mettre la société au service de développement.

Cette mission se concrétise dans plusieurs domaines d'intervention.

Il s'agit notamment des domaines suivants :

- ❖ Développement communautaire à travers des actions sociales
- ❖ Appui par des actions importantes en santé nutrition
- ❖ Environnement, assainissement et développement durable ;
- ❖ Formation, renforcement de capacités des jeunes artisans ;
- ❖ Domaines transversaux : Genre / Développement, VIH/SIDA, etc.

Les projets périodiques : **SUIVI ET EVALUATION**

- Projet portant sur l'organisation des artisans en association
- Réalisation de plusieurs missions de sensibilisation des artisans sur la qualité de leur production

- Promotion de l'artisanat et de l'Art touareg auprès des communautés pour les inciter à consommer davantage les produits offerts par l'artisanat
- Organisation de la première Edition du SMEFAA (Salon pour la Mobilisation Economique en Formation en Artisanat d'art)
- Projet de distribution des kits alimentaires et de la rupture collective du jeûne pendant le mois de Ramadan
- Soutien scolaire de la cantine de Banaga
- Appui en fourniture scolaire
- Formation
- Etude géophysique
- Aide alimentaire
- Appui aux ventes des produits d'artisanat

Réalisation d'infrastructures sociocommunautaires :

1. Réparation et entretien de diverses sortes de puits pour offrir de l'eau potable à la population
2. Construction des salles de classe

Projets de développement et d'amélioration du bien–être :

1- Prise en charge des orphelins, assistance aux familles pauvres, aux personnes Handicapées, aux enseignants.
2- Campagnes de secours qui se résument en la distribution des assistances humanitaire au cours des catastrophes naturelles.
3- Assistance financière et matérielle au profit des familles pauvres
4- Aides financières aux femmes pour démarrer des activités génératrices de revenus.

V. VALEURS

Les valeurs qui guideront nos actions sont :

- L'optimisme
- La transparence
- L'intégrité

- L'équité
- La compassion

VI. ZONE D'INTERVENTION

L'ONG N'FAS intervient uniquement dans la région d'Agadez malgré son agrément national. Pour se rapprocher des bénéficiaires, l'ONG envisage de disposer des antennes au niveau des onze (11) commune de la région d'Agadez :
Il s'agit de :
Commune Urbaine d'Agadez
Commune de Timia
Commune de Tabelot
Commune d'Iferouane
Commune d'Aderbissanet
Commune de Dabaga
Commune de Tchirozerine
Commune d'Arlit
Commune de Dannet
Commune de Gougaram
Commune d'Ingall

Les tableaux ci-dessous présente les départements et communes a couvrir :
TABLEAU DES ZONES D'INTERVENTIONS DE L'ONG N'FAS

N°	DEPARTEMENT	COMMUNE
1	Tchirozerine	Agadez
		Dabaga
		Tabelot
		Tchirozerine
2	Arlit	Arlit
		Gougaram
		Dannet
3	Iferouane	Iferouane
		Timia
4	Ingall	Ingall
5	Aderbissanat	Aderbissanat

VII. AXES ET OBJECTIFS STRATEGIQUES

L'ONG N'FAS a identifié cinq axes stratégiques d'intervention et des objectifs associés pour les trois années à venir aux fins d'atteindre son objectif général :
Les différents programmes :
Axe stratégique 1 : Consolidation et développement des acquis

1-1- Pérenniser et élargir le cercle des bénéficiaires
Avec plus de cinq (5) années d'action sur le terrain, L'ONG N'FAS a couvert plusieurs couches sociales comme les orphelins, les artisans, les familles pauvres, les veuves… ; elle compte accroitre le nombre de ces bénéficiaires et élargir ses services à d'autres couches sociales pour permettre à d'autres catégories de personnes indigentes ou en situation de vulnérabilité de bénéficier de ses services.
1-2- Améliorer la qualité de nos différents services
La démarche qualité fait partie des composantes clés de succès dans toute organisation.
L'ONG N'FAS s'appropriera cette démarche en faisant appel à l'expertise extérieure et en opérant une bonne mobilisation des agents dans différents domaines.
1-3- Augmenter le nombre des zones d'interventions et construire des locaux sur nos propres domaines, L'ONG N'FAS conscient de l'importance du besoin non encore satisfait dans certaines communes de la région, va mettre en œuvre plusieurs activités pour se rapprocher davantage des populations.
Axe stratégique 2 : Création des centres d'accueil et extensions des cantines éducatives.
2-1- Construire au moins deux centres d'accueil
Certaines catégories sociales comme les orphelins et enfants vulnérables ont besoin de cadre approprié pour leur prise en charge efficace. A travers la création de ces centres dans les zones cibles, L'ONG N'FAS espère assurer une meilleure prise en charge et un meilleur suivi de ces OEV.
2-2- Créer quatre cantines scolaires
Le droit à l'éducation fait partie des droits fondamentaux de tout enfant. Mais force est de constaté que malgré les énormes efforts de l'Etat pour assurer à chaque enfant nigérien une éducation de qualité, beaucoup d'enfants en raison de leurs situations ne bénéficie pas encore de ce droit. La création d'établissements scolaires de proximité et d'accès facile permettra de contribuer à la réduction de ce déficit dans le domaine de l'éducation.
2-3- Créer un centre de formation des artisans
Les rapports annuels de suivi des bénéficiaires révèlent au grand regret de l'ONG, que malgré les efforts consentis pour éviter la déperdition scolaire, certains enfants abandonnent l'école. Dans le souci de poursuivre sa mission sociale d'accompagnement de ces cas sociaux, l'association créera des centres de formation en artisanat pour faciliter l'insertion professionnel de ces enfants.
2-4- Elaborer un programme d'éducation et de suivi des orphelins
Ce programme permettra de lutter efficacement contre la déscolarisation des enfants et leur assurer un bon encadrement scolaire et une éducation de qualité gage de leur réussite dans la vie professionnelle.
Axe stratégique 3 : Diversification des sources de financement et des partenaires
3-1- Chercher et nouer de nouveaux partenariats
A travers ce programme L'ONG N'FAS projette de développer son réseau de contacts et de partenariat en nouant des partenariats avec d'autres associations sœurs sur le plan national et international.
3-2- élaborer un programme d'intéressement des personnes nanties aux œuvres
Caritatives la charité, surtout lorsqu'elle est manifestée au profit des orphelins et des personnes indigentes, fait partie des valeurs et qualités morale et sociales hautement promus.
3-3- Initier des activités génératrices de revenus
Une des priorités de l'association pour les prochaines années est de mettre tout en œuvre pour assurer son autonomie financière. L'initiation d'activités génératrices s'inscrit dans cette vision d'autonomisation progressive de l'ONG vis-à-vis des partenaires extérieurs.
Axe stratégique 4 : Renforcer la visibilité de L'ONG N'FAS sur le plan local, national et international

4-1- Créer une cellule de communication
Communiquer sur les nombreuses actions entreprises aux profits des cibles diverses afin de montrer leurs impacts sociaux communautaires sur les bénéficiaires et sur les communautés constitue une activité dont l'importance dans toute organisation n'est plus à démontrer. La création de la cellule de communication répond à cet impératif organisationnel.
4-2- Renforcer les relations avec les institutions étatiques
La reconnaissance officielle constitue un signe de confiance très coté au près des partenaires étrangers. Elle a pour conséquence le renforcement de leurs appuis financiers pouvant permettre à L'ONG N'FAS d'élargir davantage le cercle des bénéficiaires. Il faudra donc renforcer la collaboration avec l'Etat à travers toutes ses structures décentralisées.
Axe stratégique 5 : Renforcement des capacités des membres de L'ONG N'FAS
5-1- Mettre en place un plan de formation et de recyclage
L'amélioration continue de la qualité de ses services de toute organisation est tributaire du niveau de professionnalisme et des compétences distinctives de son personnel. A travers ce plan de formation L'ONG N'FAS assurera à ses membres des opportunités de renforcement de capacité et d'acquisition continue de nouvelles compétences pour mieux servir leur communauté.
5-2- Nouer des partenariats pour les appuis techniques
L'association sollicitera l'appui technique d'autres associations sœurs et des structures accréditées de la place telles que les cabinets d'expertise et instituts universitaires publiques ou privés. Elle pourra ainsi profiter de l'expérience et de l'expertise de ces structures pour améliorer sa performance.
5-3- mettre à la disposition des membres des outils et supports techniques
L'acquisition et la mise à disposition des matériels et support technique nécessaires est indispensable à la mise en valeur pratique des différentes compétences et expertises présentent dans L'ONG N'FAS. L'ONG N'FAS en partenariat avec ses différents partenaires techniques et financiers travaillera à la satisfaction de cet impératif du support technique.

VIII. OBJECTIFS SPECIFIQUES ET STRATEGIES D'INTERVENTION PAR AXE

✓ **Axe stratégique 1** : Consolidation et développement des acquis
Objectif stratégique 1 : Consolider et développer les acquis
Objectif spécifique 1 : Pérenniser et élargir le cercle des bénéficiaires
Stratégies d'intervention
1.1.1. Rencontre périodique avec les bénéficiaires
1.1.2. Identifier les nouveaux bénéficiaires
1.1.3. Organiser les journées porte ouverte
Objectif spécifique 2 : Améliorer la qualité de nos différents services
Stratégies d'intervention
1.2.1. Solliciter l'appui des experts dans différents domaines ;
1.2.2. Suivi et évaluation des différentes activités ;
1.2.3. Prendre en compte l'efficacité et la compétence dans le recrutement ;
1.2.4. Bonne mobilisation des membres.
Objectif spécifique 3 : Augmenter le nombre des cantines scolaires et construire des salles de classe sur nos propres domaines.
Stratégies d'intervention
1.3.1. Acquisition des parcelles (dans deux localités)

1.3.2. Affectation de ressources financières spécifiques
1.3.3. Identifier les endroits appropriés pour la création des nouveaux centres de formation
Axe stratégique 2 : Création des centres d'accueil et extensions des cantines scolaires
Objectif stratégique 2 : Créer des centres d'accueil et étendre les cantines scolaires existantes
Objectif spécifique 1 : Construire au moins deux centres d'accueil
Stratégies d'intervention
2.1.1. Identifier les lieux où les besoins se font sentir le plus
2.1.2. Chercher les projets de financement
Objectif spécifique 2 : Créer des centres de formation
Stratégies d'intervention
2.2.1. Identifier les lieux où les besoins se font sentir le plus
2.2.2. Elaborer un calendrier de mis en œuvres
Objectif spécifique 3 : Créer un centre de formation des artisans
Stratégies d'intervention
2.3.1. Identifier les besoins dans les domaines de formation (bijouterie, maroquinerie, couture, teinture,)
2.3.2. Faire la statistique des bénéficiaires cibles (identifier le nombre des bénéficiaires)
2.3.3. Créer un centre expérimental à Agadez
Objectif spécifique 4 : Elaborer un programme d'éducation et de suivi des orphelins

IX. MATRICE DE PLANIFICATION STRATEGIQUE

La matrice de planification stratégique subdivisée par axe d'intervention, présente en détail
Les résultats attendus par chaque objectif spécifique, en mettant en évidence les indicateurs de Résultats, les sources de vérifications et les hypothèses d'actions. Les résultats seront les fruits des stratégies d'interventions listées ci-dessus, parmi lesquelles le Bureau Exécutif de l'ONG identifiera les activités à mettre en œuvre au bénéfice des populations dans les trois prochaines années.

Axe stratégique 1 : Consolidation et développement des acquis				
	Logiques d'interventions	**Indicateurs**	**Source de Vérification**	**Hypothèses**
Objectif stratégique 1 :	Consolider et développer les acquis	- Taux d'accroissement Du nombre de Bénéficiaires - Nombre de nouveaux Services créés - Niveau D'amélioration de la qualité des services	Rapport annuels d'activités	
Objectif	Pérenniser et élargir le	- Catégories de		- Rapports ou

spécifique 1 :	cercle des bénéficiaires	Bénéficiaires ayant Bénéficiée de la Reconduction de leur Prise en charge - Nombre de nouvelles Catégories de bénéficiaires		listes disponibles
Résultat 1	Les premières bénéficiaires sont Conservées et de nouvelles catégories de bénéficiaires sont prises en charge.	- Proportion de Bénéficiaires ayant Bénéficiée de la Reconduction de leur Prise en charge - Nombre de nouvelles bénéficiaires		Rapports ou listes Disponibles
Objectif Spécifique 2 :	Améliorer la qualité de nos différents Services	Proportion de services Ayant reçus les meilleurs Scores de satisfaction des Bénéficiaires.	- Test de satisfaction des bénéficiaires	
Résultat 2 :	L'impact et la qualité des services a augmenté	Nombre de bénéficiaires satisfaits	- Rapport annuel d'évaluation	
Objectif spécifique 3 :	Augmenter le nombre des annexes et Construire des annexes sur nos propres domaines	- Nombre de nouvelles Annexes créées - Nombre d'annexes construites	Rapport d'exécution Des projets de construction	Ressources financières disponibles
Résultat 3 :	De nouvelles annexes sont construites	Nombre de nouvelles annexes construites	Rapport d'exécution des projets de construction	Ressources financières disponibles
Axe stratégique 2 : Création des centres d'accueil et extensions des centres socio-éducatifs				
Objectif stratégique 2 :	Créer des centres d'accueil et étendre les centres socio éducatifs existants	- Nombre de centres d'accueil créés - Nombre d'extensions effectuées	Rapport d'activités du responsable en charge des écoles et	Ressources financières disponibles

			centre socio éducatifs	
Objectif spécifique 1 :	Construire au moins deux centres d'accueil	Nombre de centres construis	Rapport d'exécution des projets de construction	Ressources financières disponibles
Résultat 1 :	Au moins deux centres d'accueil sont construis	Nombre de centre construis	Rapport d'exécution des projets de construction	Ressources financières disponibles
Objectif spécifique 2 :	Créer un centre de formation des artisans	Nombre de centres créés et mis en service	Rapport sur le projet de création et d'équipement de centres de formation	Ressources humaines, financières et matérielles disponibles
Résultat 2:	Un centre de formation en artisanat est créé	Nombre de centres de formation mis en service	Rapport sur le projet de création et d'équipement de centres de formation	Ressources humaines, financières et matérielles disponibles
Objectif spécifique 3 :	Elaborer un programme d'éducation et de suivi des orphelins	Document portant programme d'éducation et de suivi des orphelins	Documentation de l'ONG	Ressources humaines, financières et matérielles disponibles
Résultat 3:	Un programme d'éducation et de suivi des orphelins est élaboré	- Document portant programme d'éducation et de suivi des orphelins - Niveau d'amélioration du suivi des OEV	Documentation de l'ONG	Ressources humaines, financières et matérielles disponibles

X. CHRONOGRAMME DES INTERVENTIONS

	Logiques d'interventions	**Périodes**		
		2025	**2026**	**2027**
Objectif stratégique 1 :	Consolider et développer les acquis			
Objectif spécifique 1 :	Pérenniser et élargir le cercle des bénéficiaires			
Résultat 1	Les premières bénéficiaires sont conservées et de nouvelles catégories de bénéficiaires sont prises en charge.			
Objectif spécifique 2 :	Améliorer la qualité de nos différents services			
Résultat 2 :	L'impact et la qualité des services a augmenté			
Objectif spécifique 3 :	Augmenter le nombre des classes			
Résultat 3 :	De nouvelles salles de classe sont construites			
Objectif Stratégique 2 :	Créer des centres d'accueil et étendre les centres sociaux éducatifs existants			
Objectif spécifique 1 :	Construire au moins deux centres de formation			
Résultat 1 :	Au moins deux centres d'accueil sont construis			
Objectif spécifique 2 :	Créer quatre établissements scolaires			
Résultat 2 :	Quatre établissements scolaires sont créés			
Objectif spécifique 3 :	Créer un centre de formation des artisans			
Résultat 3 :	Un centre de formation en artisanat est créé			
Objectif	Elaborer un programme			

spécifique 4 :	d'éducation et de suivi des orphelins			
Résultat 4 :	Un programme d'éducation et de suivi des orphelins est élaboré			
Objectif stratégique 3 :	Créer des sources alternatives de financement et nouer de nouveaux partenariats			
Objectif spécifique 1 :	Chercher et nouer de nouveaux partenariats			
Résultat 1 :	Des accords de partenariats sont signés avec d'autres partenaires			
Objectif spécifique 2 :	Elaborer un programme d'intéressement des personnes nanties aux œuvres caritatives			
Résultat 2 :	Un programme d'intéressement des personnes nanties aux œuvres caritatives est élaboré et mis en œuvre			
Objectif spécifique 3 :	Initier des activités génératrices de revenus			
Résultat 3 :	Des activités génératrices de revenus sont mises en œuvre			
Objectif stratégique 4 :	Renforcer la visibilité de l'ONG			
Objectif spécifique 1 :	Créer une cellule de communication			
Résultat 1 :	Une cellule de communication est créée et est fonctionnelle.			
Objectif spécifique 2 :	Renforcer les relations avec les institutions étatiques			
Résultat 2 :	Les partenariats sont signés avec le gouvernement, les structures décentralisées et des institutions privées			
Objectif	Rendre plus professionnelles les			

stratégique 5 :	activités de l'ONG			
Objectif spécifique 1 :	Mettre en place un plan de formation et de recyclage			
Résultat 1 :	Un plan de formation et de recyclage est élaboré et mis en œuvre			
Objectif spécifique 2 :	Chercher des partenariats pour les appuis techniques			
Résultat 2 :	Des contrats de partenariat sont signés avec des cabinets d'expertise			
Objectif spécifique 3 :	Mettre à la disposition des membres des outils et supports techniques			
Résultat 3 :	Le support technique nécessaire est acquis et mis à la disposition du personnel			

XI. SUIVI ET EVALUATION

Le plan stratégique 2025-2027 pour son exécution sera décliné en plans opérationnels annuels. Le suivi –évaluation consistera à apprécier le niveau d'atteinte des objectifs identifiés pour chaque année. Il se fera aussi bien au niveau interne qu'externe en collaboration avec les différents partenaires. Un comité de suivi sera mis sur pied à cet effet. A la fin de chaque trimestre le comité élaborera un tableau de bord, suivi de propositions d'ajustements pour combler les éventuels écarts identifiés. Le Bureau exécutif et les différentes représentations, au moment de l'approbation des rapports annuels, feront une évaluation annuelle de l'état d'avancement dans la mise en œuvre du plan stratégique sur la base des rapports du comité de suivi.

Au terme des trois ans, une évaluation finale du plan sera faite par les représentants du Conseil d'Administration de l'ONG N'FAS.